



# รายงานการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘



เทศบาลตำบลบางปลา อำเภอเมืองสมุทรสาคร  
จังหวัดสมุทรสาคร  
[www.bangpla.info](http://www.bangpla.info)

## สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

### ส่วนที่ ๑ บทนำ

- |   |   |
|---|---|
| ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล    | ๑ |
| ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล | ๒ |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล         | ๒ |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล      | ๖ |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล     | ๖ |

### ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

- |   |    |
|---|----|
| ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ | ๘  |
| ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘  | ๑๐ |

### ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- |   |    |
|---|----|
| ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์<br>เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น | ๑๕ |
| ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ<br>เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น    | ๑๖ |
| ๓. ผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา<br>(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)    | ๑๘ |
| - แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง                     | ๑๘ |
| - แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                       | ๑๙ |
| - แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์                                  | ๒๒ |

### ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

- |                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม     | ๒๖ |
| ๒. ปัญหาและอุปสรรคของเทศบาลตำบลบางปลา | ๒๗ |
| ๒. ข้อเสนอแนะ                         | ๒๗ |

### ภาคผนวก

- |  |    |
|--|----|
| ๑. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา                   | ๒๘ |
| ๒. คำสั่งแต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา |    |

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และข้อ ๓๐ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

ปัจจุบันการติดตามประเมินผลนั้นมีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลบางปลา ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนในชุมชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

ทั้งนี้ ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง "ระบบติดตาม" และ "ระบบประเมินผล" จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ หรือพนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง และสมาชิกสภาเทศบาล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่า ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล

ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง และบุคลากรของเทศบาล สภาพพื้นที่ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการ และจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆที่เป็นจุดแข็ง และพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็ง และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้าย เมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียให้เกิดประโยชน์ เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆพร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่า มีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสม หรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลบางปลา
๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลบางปลา
๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารเทศบาล ปลัด/รองปลัดเทศบาล และผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง และบุคลากรของเทศบาล ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศ

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### ๑) การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลบางปลาที่สภาเทศบาลคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารเทศบาลคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลบางปลา

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารเทศบาลเพื่อดำเนินการต่อไป

### ๒) การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอน เพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา ดังนี้

๒.๑) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผลนำไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์ และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์ หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔) การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายวิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา

๒.๕) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ โดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งอาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลบางปลา ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖) รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลาต่อผู้บริหารเทศบาล เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลบางปลา และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆได้รับรายงานสรุป แล้ววินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรง หรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารเทศบาล

### ๓) การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารเทศบาล เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลบางปลา และคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลบางปลา โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

## 5

# ขั้นตอนการติดตาม และประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น

1

## ส่วนที่ 1 : การเตรียมการ

- จัดทำแผนการติดตามและประเมินผล
- กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)
- แต่งตั้ง/ปรับปรุงคำสั่ง คณะกรรมการ/ผู้รับผิดชอบ

2

## ส่วนที่ 2 : การเก็บข้อมูล

- เก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินงาน จากสำนัก/กอง และหน่วยงาน
- ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
- ใช้แบบสอบถาม, การรายงานผล, การสัมภาษณ์
- ตรวจสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูล

3

## ส่วนที่ 3 : การวิเคราะห์และประเมินผล

- วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตาม เป้าหมาย/ตัวชี้วัด
- เปรียบเทียบ ผลที่ได้จริงกับเป้าหมายที่ตั้งไว้
- สรุป ปัญหา อุปสรรค และปัจจัยแห่งความสำเร็จ

4

## ส่วนที่ 4 : การรายงานผล

- จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผล
- เสนอผลการประเมินต่อ ผู้บริหารท้องถิ่น/สภาท้องถิ่น
- เผยแพร่ข้อมูลให้ ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทราบ

5

## ส่วนที่ 5 : การนำผลไปใช้

- ใช้ผลการประเมินเพื่อ ปรับปรุง/พัฒนา แผนงานโครงการ
- กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะ
- นำผลเข้าสู่การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นรอบต่อไป

#### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

๔.๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

- การประเมินผลในเชิงปริมาณ เครื่องมือที่ใช้ คือแบบบันทึกข้อมูลรายงาน ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(แบบที่ ๑ – ๓/๑ แบบทำรายงานการประชุม) นำข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th)) มา

ทำการติดตามและประเมินผล

- การประเมินผลในเชิงคุณภาพ เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพ โดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบางปลาในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลบางปลา (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

#### ๔.๒ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

- ให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

#### ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการของผู้บริหารเทศบาล ปลัด/รองปลัดเทศบาล และผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลตำบลบางปลา สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุม มีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ ในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลบางปลา มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงาน ให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลบางปลาสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องกัน และเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงาน หรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุง ประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบ มาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้น ไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงาน จะเป็นการบ่งชี้ว่า แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่า เป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

## ๖. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา

๑. นายจิรัฏฐ์ ตะพานทอง	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธานกรรมการ
๒. นายอำนาจ ปั่นโพชา	สมาชิกสภาเทศบาล	เลขานุการ
๓. นายถาวร วงศ์สาคร	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. นายสุคนธ์ มอญใต้	ตัวแทนประชาคม	กรรมการ
๕. นายนิพัฒน์ ร้อยอำแพง	ตัวแทนประชาคม	กรรมการ
๖. นายชัยรัตน์ ไทยกิ่ง	ผู้แทนภาคราชการ	กรรมการ
๗. นางจรียา ชาวหงษา	ผู้แทนภาคราชการ	กรรมการ
๘. นางสาวกัญญ์วรา รัตนมะสะ	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๙. นายมนัส โพธิ์เทศ	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๑๐. นายธนพงษ์ ชาวพุ่ม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นายสุรียา สนนารี	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ

### ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๒.๑ สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

##### ๒.๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลบางปลา ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### ๑) ผลจากการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จากผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ได้ให้คะแนนได้รับคะแนน **๙๖.๖๖ คะแนน**

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จากผลคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ได้ให้คะแนนจาก คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน **๙๖.๖๖ คะแนน**

##### ๒) สรุปผลการดำเนินงานแผนพัฒนาท้องถิ่น

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ที่ แก้ไข/เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลงและ ทบทวน ทุกฉบับของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๖๐ โครงการ จำนวน เงินงบประมาณ ๑๑,๒๙๒,๒๕๐ บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณ จำนวน ๔๓ โครงการ งบประมาณจำนวน ทั้งสิ้น ๙,๓๙๑,๑๐๕ บาท แยกเป็นรายจ่ายประจำปีงบประมาณ จำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๓๘ มีการอนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม จำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๘๐ มีการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๒๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๗๗ ของจำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ โดยมี รายละเอียด ดังนี้

โครงการที่แล้วเสร็จ	๒๑	โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๗๗ ของจำนวนโครงการที่นำไปจัดทำงบประมาณ		
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	โครงการ
โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ	๕	โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๒๓ ของจำนวนโครงการที่นำไปจัดทำงบประมาณ		
โครงการที่ยกเลิก	-	โครงการ

### ๓) สรุปผลการดำเนินโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลบางปลา มีโครงการที่ได้ดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑๗ โครงการ และได้รับอนุมัติงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปี ๒๕๖๗ จำนวน ๑ โครงการ และได้รับอนุมัติงบประมาณเงินสะสม ปี ๒๕๖๗ จำนวน ๘ โครงการ รวมโครงการที่ ดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน ๒๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๗๗ และโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๒๓ ซึ่งสามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

มีโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวนทั้งสิ้น ๙ โครงการ มีโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ได้รับอนุมัติงบประมาณตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๒ โครงการ และได้รับงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑ โครงการ และได้รับอนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๘ โครงการ มีโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๙๐ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙.๑๐

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ได้รับอนุมัติงบประมาณตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มีโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

ได้รับอนุมัติงบประมาณตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๓ โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓ โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ไม่มีโครงการที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

### ๔) ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา

๔.๑ แม้ว่าเทศบาลตำบลบางปลา จะมีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่จำนวนโครงการพัฒนาที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการที่ นำไปจัดตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี ยังคงมีจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

๔.๒ โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรมีการจัดประชุมเฉพาะผู้รับผิดชอบแต่ละโครงการ เพื่อชี้แจงรายละเอียดโครงการและวัตถุประสงค์ หากโครงการมีลักษณะเหมือนกันก็ควรรวมเป็นโครงการเดียวกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อน

๔.๓ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนหลายฉบับ และมีขั้นตอน/กระบวนการ ในการจัดทำที่ ยากและซับซ้อน ไม่มีความชัดเจน ทำให้เจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเกิดความสับสนในการปฏิบัติงาน

๔.๔ โครงการมีจำนวนมาก ทำให้การจัดทำโครงการที่สามารถทำได้จริงมีสัดส่วนที่ลดลง ควรจัดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของโครงการพัฒนา กล่าวคือโครงการที่ มีผลกระทบต่อความเป็นอยู่ ของประชาชนและมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องนำไปปฏิบัติก่อน

## ๕) ข้อเสนอแนะ

๕.๑ สำนัก/กอง ควรถอดบทเรียนการดำเนินงานที่ผ่านมา และเพื่อนำมาพัฒนาต่อยอดในการจัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อให้การดำเนินงานมีความก้าวหน้า เกิดความคิดสร้างสรรค์ ยกระดับองค์กร และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่องค์กร

๕.๒ สำนัก/กอง ควรพิจารณาโครงการที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ควรเป็นโครงการพัฒนาเพื่อบริการสาธารณะให้แก่ประชาชน และควรจัดลำดับความสำคัญ/ความจำเป็นเร่งด่วนของโครงการ

๕.๓ เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนให้มากที่สุด สร้างเครือข่ายองค์กรชุมชนให้เกิดการเรียนรู้ และรู้เท่าทันเทคโนโลยีและความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา

๕.๔ ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการเพื่อลดปัญหาการโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

๕.๕ ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการประเภทโครงสร้างพื้นฐาน ในช่วงต้นปีงบประมาณ เพราะหากไม่เร่งดำเนินการจะทำให้สิ้นปีงบประมาณ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ กำหนดไว้ในแผนพัฒนา ท้องถิ่นได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับ ประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน หากสำนัก/กอง ไม่สามารถดำเนินโครงการตาม ห้วงระยะเวลา ที่กำหนดตามแผนการดำเนินงานได้เนื่องจากเหตุผลใด ควรชี้แจงให้คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนฯ ทราบ

## ๒.๒ แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

### ๒.๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง แนวทางการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดให้คณะกรรมการให้คะแนน การประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแบบที่กระทรวงมหาดไทย กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน เก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ผลการประเมิน การให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๗.๑๑
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๕.๘๙
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๐.๖๗
๓.๑	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๑)	(๕)	๔.๓๓
๓.๒	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๒๒
๓.๓	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs )	(๕)	๔.๔๔
๓.๔	ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๔๔
๓.๕	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๔.๑๑
๓.๖	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๕๖
๓.๗	วิสัยทัศน์	(๕)	๓.๙๔
๓.๘	กลยุทธ์	(๕)	๔.๒๒
๓.๙	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๑๑
๓.๑๐	จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning )	(๕)	๔.๒๘
๓.๑๑	แผนงาน	(๕)	๔.๒๒
๓.๑๒	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ ในภาพรวม	(๕)	๓.๗๘
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๑๐๐</b>	<b>๙๔.๗๘</b>

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่า เทศบาลตำบลบางปลา ได้คะแนนร้อยละ ๙๔.๗๘ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### ๒.๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

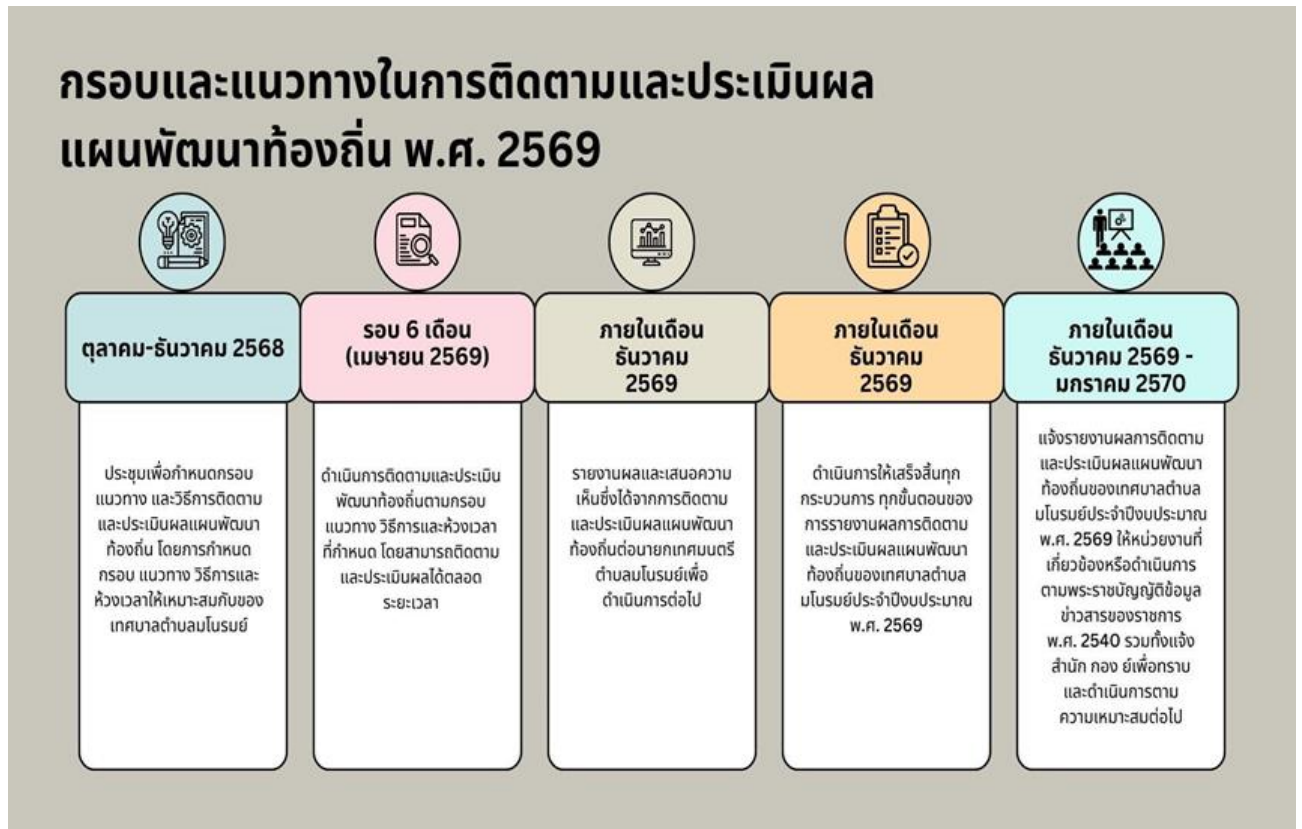
การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) การให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนเทศบาลตำบลบางปลา ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๐๖
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙.๐๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙.๑๑
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๒๒
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๒๕	๒๓.๐๖
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๖๗
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๕๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๕๖
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๗๘
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๕๖
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๕	๓๒.๗๘
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	๔.๖๗
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาคความยากจน	(๕)	๔.๗๒
๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	(๕)	๔.๔๔
๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	(๕)	๔.๗๒
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	๔.๖๗
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	๔.๗๘
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	๔.๗๘
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๒.๒๒</b>

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผล ปรากฏว่าเทศบาลตำบลบางปลา ได้คะแนนร้อยละ ๙๒.๒๒ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### ๒.๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบการดำเนินงานภาพรวมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ กำหนดกรอบการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้



ทั้งนี้ กรอบการดำเนินงานภาพรวมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม และสถานการณ์ภายในของ เทศบาลตำบลบางปลา โดยเฉพาะการประชุมสภาเทศบาลตำบลบางปลา ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับเวลาที่กำหนดขึ้น และหรือภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นของเทศบาลตำบลบางปลา ก็อาจทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกรอบการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าว

### ๒.๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลบางปลา กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๑) การสำรวจ (surveys) สำหรับ เทศบาลตำบลบางปลา หมายถึง การสำรวจ เพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา

๒) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เอกสารการใช้จ่ายเงินสะสม และการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เอกสารการกันเงินงบประมาณประจำปี ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ตัวชี้วัดค่าเป้าหมายและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับ

แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดแผนงาน โครงการที่ได้กำหนดไว้ของเทศบาลตำบลบางปลา

๓) ระบบสารสนเทศ (Information System) เป็นแหล่งข้อมูลที่ จำเป็นอย่างยิ่งที่ ใช้สำหรับการติดตาม และประเมินผล ระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) และระบบบัญชีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS)

#### **๒.๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล**

แบบหรือตารางสำหรับการใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับการเก็บรวบรวม ข้อมูล เอกสารและประมวลผลการเบิกจ่ายตามโครงการฯ จากทุกหน่วยงาน การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลก กระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบ โครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงาน เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนใน พื้นที่ และระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan)

## ส่วนที่ ๓

### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๓.๑ ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลาของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น จำนวนยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๗.๑๑
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๕.๘๙
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๐.๖๗
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๑)	(๕)	๔.๓๓
	๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๒๒
	๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs )	(๕)	๔.๔๔
	๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๔๔
	๓.๕ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๔.๑๑
	๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๕๖
	๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)	๓.๙๔
	๓.๘ กลยุทธ์	(๕)	๔.๒๒
	๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๑๑
	๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning )	(๕)	๔.๒๘
	๓.๑๑ แผนงาน	(๕)	๔.๒๒
	๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ ในภาพรวม	(๕)	๓.๗๘
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๔.๗๘</b>

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลบางปลาได้คะแนนร้อยละ ๙๓.๖๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### ๓.๒ ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ การให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลบางปลา (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตาม และ ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลาในประเด็นการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการ เพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นมีผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๐๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙.๐๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙.๒๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๕	๔.๕๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๓๐	๒๖.๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๕๐
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๔๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่ การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๔๐
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๔๐
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๔๐
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)	๔.๕๐
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี		
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	๔.๔๐
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)	๔.๔๐
๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	(๕)	๔.๔๐
๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	(๕)	๔.๔๐
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	๔.๔๐
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	๔.๔๐
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	๔.๔๐
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๘๙.๑๐</b>

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลบางปลา ได้คะแนนร้อยละ ๘๙.๑๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### ๓.๓ การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ เทศบาลตำบลบางปลาได้ประกาศใช้เทศบัญญัติ งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๗ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติ งบประมาณ ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๔๘ โครงการ งบประมาณ ๑๖,๙๙๐,๑๐๐.- บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ
ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑๕	๑๐,๖๕๙,๑๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓	๔,๒๓๖,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๓	๑,๓๒๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ	๙	๓๓๕,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๔๔๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๔๘</b>	<b>๑๖,๙๙๐,๑๐๐</b>

เทศบาลตำบลบางปลา อนุมัติเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และกรณีใช้ จ่ายเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑๑ โครงการ สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๗	๗,๓๘๐,๐๔๕
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔	๔,๐๗๓,๗๓๐
<b>รวม</b>	<b>๑๑</b>	<b>๑๑,๔๕๓,๗๗๕</b>

๓. ผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

**แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง**

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น .....เทศบาลตำบลบางปลา.....อำเภอเมือง.....จังหวัดสมุทรสาคร.

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่น พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น ( SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อ เทศบาลตำบลบางปลา
๒. รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

**ส่วนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น**

๑. จำนวนโครงการ และงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ยุทธศาสตร์	พ.ศ.๒๕๖๕		พ.ศ.๒๕๖๖		พ.ศ.๒๕๖๗		พ.ศ.๒๕๖๘		พ.ศ.๒๕๖๙		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม	๒๗	๑๒๒,๙๙๙,๐๐๐	๓	๖,๔๐๔,๐๐๐	๑	๙๐๔,๐๐๐	๓	๔,๒๓๖,๐๐๐			๓๔	๑๓๔,๕๔๓,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑	๓๐,๐๐๐	-	-	๑	๓๐,๐๐๐	-	-			๒	๖๐,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต	๒๑	๑๑,๔๖๐,๔๐๐	๑๑	๑๑,๘๒๐,๐๐๐	๑๑	๑๐,๗๒๕,๔๐๐	๑๕	๑๐,๖๕๙,๑๐๐			๕๘	๔๔,๖๖๔,๙๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๒๐	๑,๑๐๕,๐๐๐	๘	๑๘๐,๐๐๐	๘	๓๗๐,๐๐๐	๙	๓๓๕,๐๐๐			๔๕	๑,๙๙๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๑๙๐,๐๐๐	๕	๔๐๐,๐๐๐	๔	๓๔๐,๐๐๐	๘	๔๔๐,๐๐๐			๒๒	๑,๓๗๐,๐๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๒๖	๒๕,๕๘๐,๒๐๐	๒๖	๑๕,๑๕๑,๔๐๐	๒๓	๒๐,๐๐๕,๐๐๐	๑๓	๑,๓๒๐,๐๐๐			๘๘	๖๓,๐๕๖,๖๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๑๖๑,๓๖๔,๖๐๐</b>	<b>๕๓</b>	<b>๓๓,๙๕๕,๔๐๐</b>	<b>๔๘</b>	<b>๓๒,๓๗๔,๔๐๐</b>	<b>๔๘</b>	<b>๑๖,๙๙๐,๑๐๐</b>			<b>๒๔๙</b>	<b>๒๔๔,๖๘๔,๕๐๐</b>

## ๒. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ การคมนาคม	-	-	-	-	๑	๒.๐๘	๑	๒.๐๘
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	-	-	-	-	๑	๒.๐๘	๑	๒.๐๘
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและ คุณภาพชีวิต	๓	๖.๒๕	-	-	๘	๑๖.๖๗	๑๑	๒๒.๙๒
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	-	-	-	-	๘	๑๖.๖๗	๘	๑๖.๖๗
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๒	๔.๑๗	-	-	๒	๔.๑๗	๔	๘.๓๓
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๓	๒๗.๐๘	-	-	๑๐	๒๐.๘๓	๒๓	๔๗.๙๒
<b>รวม</b>	<b>๑๘</b>	<b>๓๗.๕๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๓๐</b>	<b>๖๒.๕๐</b>	<b>๔๘</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>

## ๓. การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม	-	-	-	-	-	-
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและ คุณภาพชีวิต	๘,๒๒๕,๐๐๐.๐๐	๕๑.๒๐	-	-	๘,๒๒๕,๐๐๐.๐๐	๕๑.๒๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	-	-	-	-	-	-
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๘๙,๓๙๕.๐๐	๐.๕๖	-	-	๘๙,๓๙๕.๐๐	๐.๕๖
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๗,๗๕๐,๐๐๑.๐๐	๔๘.๒๔	-	-	๗,๗๕๐,๐๐๑.๐๐	๔๘.๒๔
<b>รวม</b>	<b>๑๖,๐๖๔,๓๙๖.๐๐</b>	<b>๑๐๐.๐๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๑๖,๐๖๔,๓๙๖.๐๐</b>	<b>๑๐๐.๐๐๐</b>

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๑. โครงการที่ได้รับปรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

โครงการ	ผลการดำเนินการ			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
-	-	-	-	-	-

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ยังไม่เข้าใจรูปแบบการสำรวจข้อมูลอย่างถ่องแท้ เนื่องจากเป็นรูปแบบใหม่ ยังไม่มีความชำนาญ

ผู้ให้ข้อมูลในแบบสำรวจ ไม่เข้าใจหลักการประเมินผลความพึงพอใจของแบบสำรวจ ทำให้ข้อมูลในแบบสำรวจคลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

### แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลบางปลา.....
๒. วัน /เดือน / ปีที่รายงาน..... ตุลาคม ๒๕๖๘.....

#### ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี ๒๕๖๘

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม	๑	-
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑	-
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต	๑๑	๓
๔. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๘	-
๕. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๒
๖. ยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๒๓	๑๓
<b>รวม</b>	<b>๔๘</b>	<b>๑๘</b>

#### ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๒๐.๘๒	๗๖.๐๘	๓.๑
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๒๕.๓๘	๗๐.๔๒	๔.๒
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๒๖	๗๑.๔	๒.๖
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๖.๓	๗๑.๓๖	๒.๓๔
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๖.๕๘	๖๘.๗๔	๔.๖๘
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๗.๑๕	๖๘.๓๕	๔.๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๒๕.๐๙	๗๒.๐๒	๒.๘๙
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๒๓.๓	๗๒.๓	๔.๔
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๒๔.๑	๗๒.๑๒	๓.๗๘
<b>รวม</b>	<b>๒๔.๙๗</b>	<b>๗๑.๔๒</b>	<b>๓.๖๑</b>

## ๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม  
ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ เต็ม ๑๐ คะแนน
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๑๗
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๑๗
๔. มีการรายงานผลการดำเนินการของโครงการ/กิจกรรม	๗.๐๐
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๖.๘๓
๗. ผลการดำเนินการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนใน ท้องถิ่น	๗.๑๗
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
<b>ภาพรวม</b>	<b>๗.๑๙</b>

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ เต็ม ๑๐ คะแนน
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๗
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๔. มีการรายงานผลการดำเนินการของโครงการ/กิจกรรม	๗.๑๗
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๑๗
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๐๐
๗. ผลการดำเนินการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนใน ท้องถิ่น	๗.๓๓
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๐๐
<b>ภาพรวม</b>	<b>๗.๒๙</b>

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต  
ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ เต็ม ๑๐ คะแนน
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๘๓
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๔. มีการรายงานผลการดำเนินการของโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๑๗
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๑๗
๗. ผลการดำเนินการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนใน ท้องถิ่น	๗.๓๓
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖.๘๓
<b>ภาพรวม</b>	<b>๗.๓๑</b>

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร  
ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ เต็ม ๑๐ คะแนน
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
๔. มีการรายงานผลการดำเนินการของโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๐๐
๗. ผลการดำเนินการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนใน ท้องถิ่น	๗.๑๗
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๗
<b>ภาพรวม</b>	<b>๗.๔๐</b>

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ เต็ม ๑๐ คะแนน
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๑๗
๔. มีการรายงานผลการดำเนินการของโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๑๗
๗. ผลการดำเนินการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๓๓
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
<b>ภาพรวม</b>	<b>๗.๓๓</b>

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ  
ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ เต็ม ๑๐ คะแนน
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๐๐
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๑๗
๔. มีการรายงานผลการดำเนินการของโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๐
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๓๓
๗. ผลการดำเนินการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๑๗
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๓
<b>ภาพรวม</b>	<b>๗.๒๗</b>

## ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

#### ๑.๑. ผลการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา สามารถสรุปได้ ดังนี้

๑.๑ เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๔) เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑

#### ๑.๒ ผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบางปลา มีดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๔๘ โครงการ
- โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๘ โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๕๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา
- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา
- โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓๐ โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๕๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา

#### ๑.๓ ความพึงพอใจของประชาชน

ความพึงพอใจของประชาชนในพื้นที่ จากการสุ่มสำรวจกลุ่มตัวอย่างต่างๆ ทั้ง ๖ ชุมชน ในเขตเทศบาล ในภาพรวมของประชาชนที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาล สรุปได้ดังนี้

พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๙๗

พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๔๒

ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๓.๖๑

ความพึงพอใจแยกแต่ละยุทธศาสตร์ คิดเป็นร้อยละ ดังนี้ (เปอร์เซ็นต์เต็ม ๑๐ % )

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม ภาพรวมร้อยละ ๗.๑๙
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ ภาพรวมร้อยละ ๗.๒๙
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต ภาพรวมร้อยละ ๗.๓๑
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร ภาพรวมร้อยละ ๗.๔๐
- ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภาพรวมร้อยละ ๗.๓๓
- ยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ  
ภาพรวมร้อยละ ๗.๒๗

ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ผลการประเมินอยู่ในระดับดี (ร้อยละของประชาชนที่พอใจ มีมากกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่า อปท. สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด) จึงหมายความว่า เทศบาลตำบลบางปลา สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อยู่ในระดับดี

## ๒. ปัญหาและอุปสรรคของเทศบาลตำบลบางปลา

### ๒.๑ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของเทศบาล มีดังนี้

#### ปัญหา

- ๑) เทศบาลจำเป็นต้องรอรายได้ที่จัดเก็บเองและรายได้ที่ได้รับจัดสรรในแต่ละปี ทำให้ดำเนินการล่าช้า
- ๒) มีการใช้ พรบ.จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐดำเนินการ ซึ่งเป็นระเบียบกฎหมายใหม่ ทำให้การปฏิบัติงานต้องเป็นไปตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด
- ๓) ชุมชนในเขตเทศบาลมีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก

#### อุปสรรค

- ๑) อ่างนาจหน้าที่มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้

### ๒.๒ ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีดังนี้

#### ปัญหา

- ๑) เทศบาลไม่สามารถบรรจุโครงการ/กิจกรรมในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมและครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา
- ๒) เทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

#### อุปสรรค

- ๑) เทศบาลตำบลบางปลามิงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด
- ๒) เทศบาลตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่
- ๓) เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - 19) ส่งผลให้การดำเนินโครงการต่างๆ บางโครงการในปี ๒๕๖๕ หยุดชะงัก

## ๓. ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลบางปลา มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางใจและประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- ๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้มีความสอดคล้องกัน
- ๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานการณ์คลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
- ๔) เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากเทศบาลตำบลบางปลาสามารถดำเนินการได้ จะส่งผลให้ประชาชนมีความพึงใจมากที่สุด

## ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา

ที่ ๖๖ /๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา

ตามที่ได้มีคำสั่งเทศบาลตำบลบางปลาที่ ๑๔๗/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา นั้น

เนื่องจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ได้หมดวาระลง เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ และข้อ ๒๙ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ประกอบด้วย

๑. นายจิรัฏฐ์	ตะพานทอง	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๒. นายอำนาจ	ปิ่นโพธิ์	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓. นายถาวร	วงศ์สาคร	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. นายสุคนธ์	มอญใต้	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๕. นายนิพัฒน์	ร้อยอำแพง	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖. นายชัยรัตน์	ไทยกิ่ง	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๗. นางจริยา	ชาวหงษา	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๘. นางสาวกัญญ์วรา	รัตนมะสะ	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๙. นายมนัส	โพธิ์เทศ	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๑๐. นายธนพงษ์	ชาวพุ่ม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นายสุรียา	สนนารี	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

/ทั้งนี้...

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายชาติรี โพธิ์อบ)

นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา



คำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา

ที่ ๑๖๖ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลบางปลา

\*\*\*\*\*

ตามที่ได้มีคำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา ที่ ๑๖๑/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๘  
แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา ไปแล้วนั้น

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ และมติที่ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลบางปลา เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘ จึงแต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตาม  
และประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ดังนี้

- |                      |                 |                     |
|----------------------|-----------------|---------------------|
| ๑. นายถาวร วงศ์สาคร  | สมาชิกสภาเทศบาล | ประธานกรรมการ       |
| ๒. นายอำนาจ ปั่นโพชา | สมาชิกสภาเทศบาล | กรรมการและเลขานุการ |
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๘

(นายชาติรี โพธิ์อบ)

นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา